# СКБ «Силовые машины — Политех» как экосистема инженерного лидерства



## Аннотация

Статья анализирует модель студенческого конструкторского бюро (СКБ), созданного на базе СПбПУ и АО «Силовые машины». Рассматривается его структурная эволюция, интеграция в экосистему «Системный инжиниринг» и комплексный подход к формированию компетенций, направленный на преодоление разрыва между теоретической подготовкой и прикладными задачами современного энергомашиностроения.

# Введение

В условиях стремительной технологической трансформации промышленности ключевым вызовом для системы высшего образования становится необходимость опережающей подготовки инженерных кадров. Традиционные академические программы зачастую не успевают за динамикой развития индустрии, что создает разрыв между компетенциями выпускников и реальными потребностями предприятий. Ответом на этот вызов становится создание гибридных образовательно-производственных структур. Одной из таких успешных моделей является Студенческое конструкторское бюро (СКБ) «Силовые машины — Политех», которое в 2025 году вышло на новый уровень системной интеграции.

# 1. От партнерства к экосистеме: структурная эволюция СКБ

В 2025 году проект СКБ «Силовые машины — Политех» претерпел качественную реорганизацию, став частью масштабированной экосистемы СКБ «Системный инжиниринг». Это стратегическое решение, поддержанное победой в федеральном конкурсе субсидий в треке «Студенческое конструкторское лидерство», трансформирует локальный проект в элемент целостной системы.

Экосистему, как пояснила ее руководитель Алёна Алёшина, характеризует не изолированная работа групп, а наличие сквозных траекторий для команд разного профиля. Это имитирует реальный процесс в крупной корпорации, где разработка конечного продукта (например, турбогенератора) требует кооперации специалистов по механике, электрике и производственным технологиям.

В рамках экосистемы выделены три ключевых научно-технических направления, соответствующих основным продуктовым линиям

#### компании:

СКБ энергетического машиностроения (газовые и паровые турбины, гидравлические машины).

СКБ электрического машиностроения (турбогенераторы, а также отдельные направления по гидрогенераторам и по разработке электрических аппаратов и электрической изоляции).

СКБ технологий машиностроения (технологии производства для заводов «Электросила» и ЛМЗ).

Такая структура позволяет студентам не просто получать знания, а сразу погружаться в конкретную предметную область, формируя глубокую специализацию.

## 2. Образовательная траектория: от рабочей профессии к инженерному проектированию

Модель подготовки в СКБ выстроена по принципу поступательного усложнения задач, что соответствует теории поэтапного формирования умственных действий. В 2025 году в программу было вовлечено 21 человек по образовательной траектории «Силовые машины», а общий планируемый набор составляет около 40 студентов, что свидетельствует о масштабируемости модели.

Базовая подготовка (3-4 курсы): Студенты осваивают рабочие профессии. Этот этап, часто игнорируемый в классическом образовании, фундаментален. Понимание технологических процессов на уровне исполнителя формирует критически важное для конструктора «чувство металла» и предотвращает создание нереализуемых на практике проектов.

Углубленная специализация: после получения прикладных навыков участники переходят к решению конструкторских и расчетных задач. Это прямой мост к научно-исследовательской работе (НИР), где теоретические знания (сопромат, теория машин и механизмов, гидродинамика) проверяются и апробируются на реальных объектах.

### 3. Научно-производственный менторинг: симбиоз теории и практики

Ключевым элементом, обеспечивающим научный рост, является система двойного наставничества.

Академический ментор (от СПбПУ): аспиранты и преподаватели с опытом выполнения НИОКР обеспечивают методологическую базу, знакомят с современными научными трендами и методами вычислительной механики и гидродинамики.

Промышленный эксперт (от «Силовых машин»): действующие инженеры транслируют актуальные производственные требования, корпоративные стандарты и практики решения инженерных задач.

Такой симбиоз создает уникальную среду, где фундаментальная наука встречается с прикладными вызовами, стимулируя появление инновационных решений.

# 4. Институциональные и карьерные гарантии как фактор мотивации

Проект институционально закреплен через трудовой договор с АО «Силовые машины», что фактически придает студенту правовой статус сотрудника, занятого в исследовательско-конструкторской деятельности. Оклад и премиальная система формируют прямую финансовую заинтересованность и ответственность за результат.

Целевой договор. Для студентов, успешно прошедших испытательный срок, компания гарантирует ежемесячную стипендию и последующее трудоустройство на позицию инженера-конструктора 3-й категории. Взамен выпускник обязуется проработать в компании от двух до трёх лет. Эта модель предоставляет четкий, гарантированный карьерный лифт и позволяет сконцентрироваться на профессиональном развитии.

Программа включает в себя карьерные интенсивы, дни отбора и регулярные презентации результатов экспертам, что поддерживает непрерывную вовлеченность участников.

## Заключение. Модель для репликации

Студенческое конструкторское бюро «Силовые машины — Политех» эволюционировало в комплексную образовательно-научнопроизводственную платформу. Его успех основан на нескольких принципах, которые могут быть тиражированы в других технических вузах:

Глубокая интеграция в отрасль. Партнерство с лидером рынка обеспечивает доступ к актуальным задачам и инфраструктуре.

Многоуровневая траектория подготовки. Сочетание рабочей профессии, проектной деятельности и НИР формирует целостного инженера.

Система двойного менторинга. Баланс между академической наукой и промышленной практикой.

Правовое и финансовое закрепление. Трудовой договор и целевое обучение создают стабильность и долгосрочную мотивацию.

Карьерные истории выпускников, таких как *Александр Емельянов*, прошедший путь от участника СКБ до инженера-программиста 2-й категории, наглядно демонстрируют эффективность данной модели. Она не только решает кадровый вопрос для компании, но и служит мощным инструментом научного и профессионального роста нового поколения инженеров, способных совершать технологические изобретения и открытия.

Подробнее	