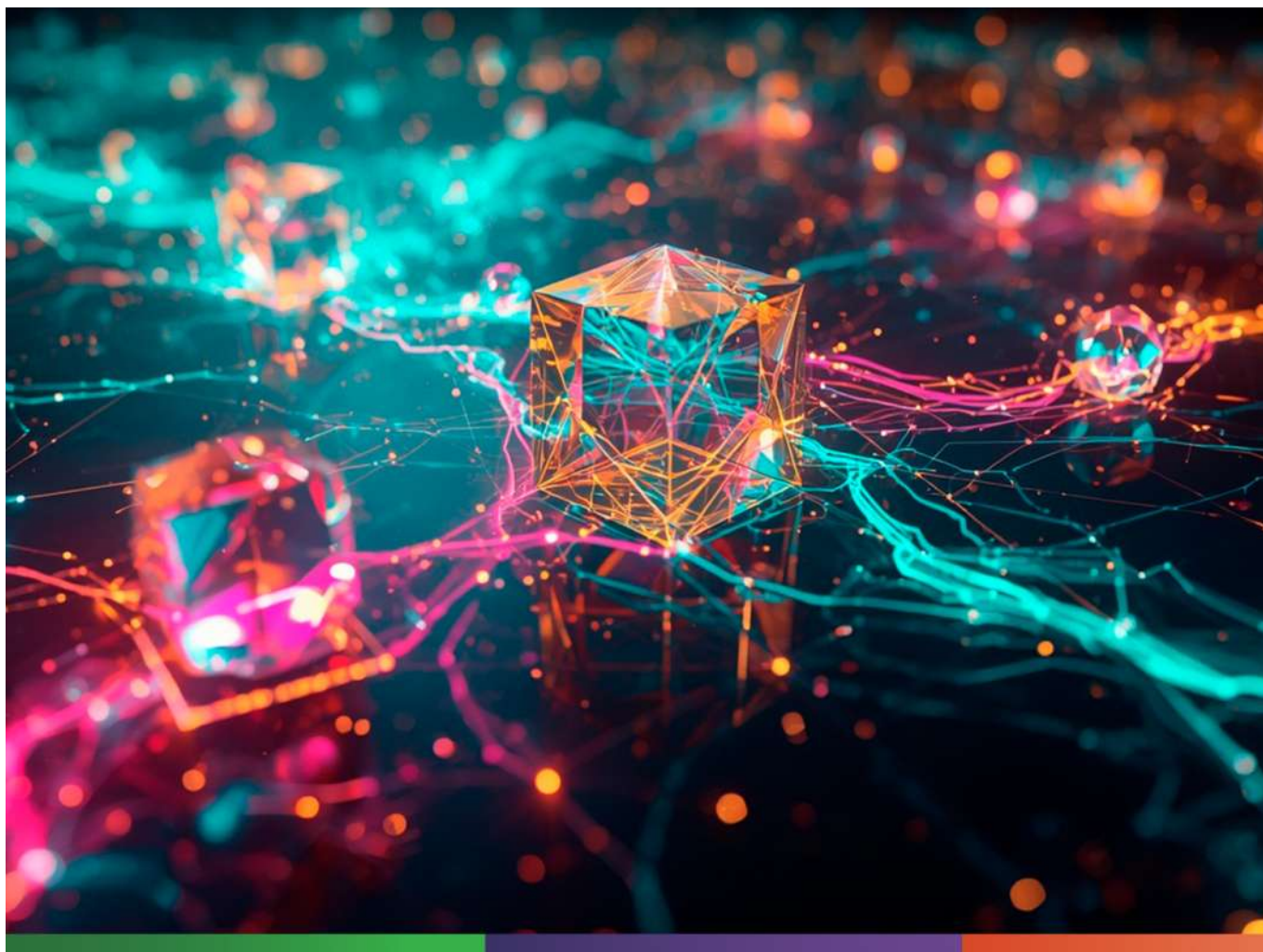


Глобальное богатство, ИИ и новые исследовательские повестки



Global Wealth Report 2026 компании BCG показывает перераспределение частного капитала между регионами, рост числа состоятельных клиентов в развивающихся экономиках и ускоренное внедрение систем искусственного интеллекта в управление финансовыми активами. Это усиливает спрос на исследования финансовых рынков, методов анализа рисков, архитектуры цифровых платформ и прикладных решений на основе искусственного интеллекта, которые могут использоваться в реальной практике управления капиталом. Для исследовательских групп открывается широкий спектр задач, связанных с моделированием трансграничных потоков капитала, анализом поведенческих стратегий инвесторов, а также разработкой и валидацией алгоритмов, функционирующих в условиях реальных ограничений финансовой инфраструктуры и регулирования.

Доклад BCG о мировом богатстве представляет интерес не только как сводка динамики частного капитала, но и как указание на те направления исследований и разработок, которые будут востребованы в ближайшие годы. За показателями роста и перераспределения активов выстраивается более содержательный сюжет: мировая система управления капиталом быстро меняет географию, структуру клиентской базы и технологическую основу.

Архитектура богатства меняется

По оценке BCG, в 2025 году мировое финансовое богатство увеличилось на 10,7% и достигло 333 трлн долларов, а совокупное чистое богатство с учетом реальных активов — 549,6 трлн долларов. Ключевой вывод связан не с масштабом прироста, а с тем, что капитал все заметнее концентрируется в ограниченном числе регионов и финансовых центров, через которые проходят основные трансграничные потоки.

Показательно, что в 2025 году Гонконг впервые вышел на первое место среди центров учета трансграничного капитала, формально обогнав Швейцарию. Мировая система частного капитала все меньше напоминает равномерную сеть и все больше — конфигурацию узлов с выраженной региональной специализацией, где решающую роль играют глубина рынков капитала, политическая устойчивость и способность организовать работу сразу в нескольких юрисдикциях.

Новый контур спроса

Один из существенных выводов доклада касается развивающихся рынков. По оценке BCG, к 2030 году они обеспечат около 10% мирового прироста финансового богатства; наибольший вклад ожидается со стороны Индии, Бразилии и Мексики. При этом особое значение приобретает сегмент состоятельных клиентов с активами в диапазоне 250 тыс.–5 млн долларов, который растет быстро, но пока остается недостаточно обеспеченным качественными финансовыми услугами.

С практической точки зрения это означает нарастающий спрос на новые модели управления капиталом: инструменты анализа поведения инвесторов, цифровые сервисы управления активами, более точные модели оценки риска и системы персонализированных рекомендаций. На смену доминированию депозитных продуктов и базового банковского обслуживания приходит запрос на более сложную инфраструктуру — именно в этой зоне обычно возникают новые прикладные задачи для университетов, исследовательских центров и технологических команд.

Наследование как задача проектирования

Раздел доклада, посвященный межпоколенческой передаче капитала в Азии, производит сильное впечатление. Наследование в представленной картине — уже не просто передача состояния, а задача проектирования: заранее определяются структура владения, механизмы управления, границы полномочий и долгосрочные цели семьи.

Для экономической теории и практики управления — это важный сигнал. Капитал в таких конфигурациях рассматривается не только как финансовый ресурс, но и как система отношений, распределенная между членами семьи, компаниями, юрисдикциями и поколениями. Отсюда вытекает интерес к цифровым инструментам, которые позволяют моделировать сценарии наследования, визуализировать структуру активов, оценивать налоговые и правовые последствия и поддерживать принятие решений в сложных семейных конфигурациях.

Искусственный интеллект в управлении капиталом

Наиболее жестко доклад сформулирован в части, посвященной искусственному интеллекту. ИИ описывается не как вспомогательный цифровой слой, а как фактор, меняющий экономику отрасли: от подготовки финансовых планов и инвестиционных предложений до автоматизации проверок, отчетности и взаимодействия с клиентами.

В этой оптике технологическое преимущество определяется уже не наличием «генеративной надстройки», а способностью перестроить вокруг ИИ всю операционную систему. В ближайшие годы это будет усиливать спрос на объяснимые модели искусственного интеллекта, решения для работы с чувствительными финансовыми данными, системы, объединяющие текстовую и числовую аналитику, а также инструменты, которые можно встроить в регулируемую финансовую среду без потери прозрачности и управляемости.

Возможные сценарии

Из логики доклада вытекает несколько вероятных сценариев на ближайшую перспективу.

- Центры управления капиталом продолжают укрупняться; преимущество получают площадки, способные сочетать политическую устойчивость, развитые рынки капитала и международную доступность.
- На развивающихся рынках ускорится переход от депозитной модели к инвестиционной, что усилит спрос на цифровые сервисы управления капиталом и аналитические решения для состоятельных клиентов.
- В сфере управления частным капиталом возрастет спрос на прикладные исследования в области искусственного интеллекта, анализа данных, оценки риска и персонализированных финансовых сервисов.
- Межпоколенческая передача активов станет не единичной юридической процедурой, а отдельным направлением комплексного консультирования, где будут востребованы цифровые платформы, сценарные модели и системы поддержки решений.
- Разрыв между организациями, которые встроили искусственный интеллект в базовые процессы, и теми, кто ограничился точечными цифровыми надстройками, будет быстро расти.

В таком прочтении доклад BCG оказывается значимым не только для финансового сектора. Он фиксирует смещение будущего спроса на аналитику, модели, цифровые платформы и прикладные исследования — решения, которые в ближайшем десятилетии будут определять технологическую повестку управления капиталом.